

**kookclub LCC**  
Les Copains Culinaires Oosterhout NBr.

**Rapport inzake  
Jaarrekening 2025**



Aldus vastgesteld in de bestuursvergadering, d.d. \_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_\_\_,

de voorzitter

de secretaris

de penningmeester

algemeen bestuurslid

## **Inhoudsopgave:**

### **1. Algemeen**

1.1 Financiële positie

### **2. Jaarstukken op basis van actuele waarde**

2.1 Balans per 31-12-2025

2.2 Rekening van Baten en Lasten per 31-12-2025 (W&V)

2.3 Toelichting op de Balans

2.4 Toelichting op de rekening van Baten en Lasten

### **3. Specificaties**

3.1 Specificaties bij de Balans

3.2 Specificaties bij de rekening van Baten en Lasten

### **4. Bijlagen**

4.1 Begroting 2025

4.2 Toelichting Jaarrekening

## 1. Algemeen

### 1.1. Financiële positie

#### Ontwikkeling solvabiliteit

(x € 1.000,-)	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Totale Vermogen	66	52	61	80	91	112
Eigen vermogen	-13	-5	1	11	24	26
Solvabiliteitsratio	-19,70%	-9,62%	1,64%	13,75%	26,37%	23,21%

#### Resultaat

(x € 1.000,-)	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Contributies	63	59	45	44	41	60
Dranken exploitatie	5	8	7	6	3	1
Overige opbrengsten	25	18	19	15	10	6
	<b>93</b>	<b>85</b>	<b>71</b>	<b>65</b>	<b>54</b>	<b>67</b>
Ingrediënten	31	25	27	21	9	9
Personeelskosten	29	21	20	18	7	10
Huisvestingskosten	38	34	30	26	23	27
Afschrijvingen	2	2	7	7	7	7
Algemene kosten	5	9	8	5	4	5
	<b>105</b>	<b>91</b>	<b>92</b>	<b>77</b>	<b>50</b>	<b>58</b>
extra kosten ivm Covid 19				0	6	21
<b>Resultaat</b>	<b>-12</b>	<b>-6</b>	<b>-21</b>	<b>-12</b>	<b>-2</b>	<b>-12</b>

### 1.2 Leden verloop vereniging

Aantal actieve LCC leden, totaal	150	146	105	96	92	130
----------------------------------	-----	-----	-----	----	----	-----

## 2. Jaarstukken op basis van actuele waarde

### 2.1 Balans per 31-12-2025

	31-12-2025	31-12-2024
<u>Aktiva:</u>	EUR	EUR
<b>Materiele vaste activa</b>		
Renovatie 2013	0	0
Automatisering	0	0
CV	88	206
Inventaris	12	2.012
Keuken	7.515	7.515
	<u>7.615</u>	<u>9.733</u>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		
Vorraden	6.087	5.304
Overige	9.306	7.668
Liquide middelen	17.555	29.771
	<u>32.948</u>	<u>42.743</u>
<b>Totaal activa</b>	<u><b>40.563</b></u>	<u><b>52.476</b></u>
 <u>Passiva:</u>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	0	695
Toevoeging	0	0
Eigen Vermogen	-13.106	
Resultaat	<b>-12.591</b>	<b>-6.069</b>
	<u><b>-25.697</b></u>	<u><b>-5.374</b></u>
<b>Langlopende schulden</b>		
Obligatielening	29.745	41.145
Toevoeging na ALV 26-03-2025	0	7.000
	<u>29.745</u>	<u>48.145</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Leveranciers	6.720	4.277
Overige schulden en overlopende passiva	29.795	5.428
	<u>36.515</u>	<u>9.705</u>
<b>Totaal passiva</b>	<u><b>40.563</b></u>	<u><b>52.476</b></u>

## 2.2 Rekening van Baten en Lasten (W&V) over 2025

		<u>2025</u> EUR	<u>2024</u> EUR
<b><u>Baten</u></b>			
Contributies	62.813		59.513
Dranken exploitatie	<u>4.731</u>		<u>8.412</u>
		67.544	67.925
<b>Overige opbrengsten</b>		<u>25.580</u>	<u>17.569</u>
		<u><u>93.124</u></u>	<u><u>85.494</u></u>
<b><u>Lasten</u></b>			
Ingrediënten	31.293		25.197
Personeel	28.719		21.271
Huisvesting	38.844		34.226
Afschrijvingen	2.118		2.074
Algemene kosten	4.741		8.795
		<u>105.715</u>	<u>91.563</u>
<b>Resultaat</b>		<u><u>-12.591</u></u>	<u><u>-6.069</u></u>

## 2.3 Toelichting op de balans

### Materiele vaste activa.

De vaste activa is gewaardeerd op basis van aanschafwaarde, onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen.

### Overige vorderingen en overlopende activa

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

### Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen muteerde als volgt:

	2025	2024
Stand ultimo vorig boekjaar	-13.106	695
Toevoeging resultaat 2024		-6.069
Toevoeging resultaat 2025	-12.591	0
Toevoeging vrijval obligatielening	0	0
	<b>-25.697</b>	<b>-5.374</b>

Opmerking vorig jaar: Tijdens de ALV 26-03-2025 is door de kascommissie een punt gemaakt van de afboeking van € 7.000,- vanuit de obligatielening aan het eigen vermogen van de vereniging.

De vergadering is akkoord met het rapport jaarrekening op voorwaarde dat de afboeking wordt teruggedraaid.

### Langlopende schulden

De obligatielening betreft een schuld aan de leden, zowel actief leden alsmede oudleden. Bij aanvang van het lidmaatschap werd t/m 2015 een bedrag gestort van € 300 per lid, welke tijdens het lidmaatschap in het bezit blijft van de vereniging. Bij beëindiging van het lidmaatschap kan het lid, aanspraak maken op terugbetaling van het bedrag van € 300, wat indertijd ingelegd is. Ook kan het lid afstand doen van zijn vordering, tijdens of bij beëindiging van het lidmaatschap.

Per 2015 is besloten voor nieuwe leden de € 300 niet meer te heffen.

Gezien het aantal oude en nieuwe leden van voor 1-1-2016 welke aanspraak kunnen maken op de terugbetaling van de € 300,- stond de schuld niet meer in verhouding met het bedrag van de obligatielening. Derhalve is er € 10200,- vrijgevallen en toegevoegd aan het vermogen in 2023. ( zie Eigen Vermogen).

2024: Het bestuur heeft besloten in lijn 2023 een € 7.000,- vrij te laten vallen en toe te voegen aan het eigen vermogen van 2024. De vergadering heeft op aangeven van de kascommissie, na discussie, besloten om de toevoeging terug te draaien.

**2025: Onverklaard verschil in boekhouding eindbalans 2024/beginbalans 2025 van € 18.400,-**

### Verloop Obligatielening in 2025

Beginbalans obligatielening per 1-1-2025 (Rekening 1650 en 1900)	€ 29.745,00
Saldo ontvangen gelden nieuwe leden en uitbetaalde leden in 2025	€ -
2.1 Balans per 31-12-2025	+/- € -
2.2 Rekening van Baten en Lasten per 31-12-2025 (W&V)	-
<u>Vrijval in 2025</u>	
vrijval door overboeking eigen vermogen	€ -
	+/- € -
Saldo obligatielening per ultimo 31-12-2025	<b>€ 29.745,00</b>
Eindbalans 2024:	<b>€ 48.145,00</b>
(Onverklaard) verschil met eindbalans 2024	<b>€ 18.400,00</b>

### Kortlopende schulden

## 2.4 Toelichting rekening van Baten en Lasten (W&V)

### Contributies:

De jaarlijkse contributie bedroeg (exclusief BTW):

		Volledig	Duo		Half	aantal (excl. flex kookgroepen)			
		in € p/jr	in € p/jr		in € p/jr	Totaal	Volledig	Duo	Half
<b>2013</b>		411,57				189	-	-	-
<b>2014</b>		411,57				144	-	-	-
<b>2015</b>		411,57				124	-	-	-
<b>2016</b>	per 31-12-2016	476,42	240,57		278,3	128	126	-	2
<b>2017</b>	per 31-12-2017	476,42	240,57		278,3	123	108	5	10
<b>2018</b>	per 31-12-2018	476,42	240,57		278,3	137	121	7	11
<b>2019</b>	per 31-12-2019	481,65	243,12		274,31	145	139	8	11
<b>2020</b>	per 31-12-2020	481,65	243,12		274,31	130	114	8	8
<b>2021</b>	per 31-12-2021	481,65	243,12		274,31	92	70	6	16
<b>2022</b>	per 31-12-2022	481,65	243,12		274,31	96	70	5	21
<b>2023</b>	per 31-12-2023	481,65	243,12		274,31	102	73	4	25
<b>2024</b>	per 31-12-2024	542,2	273,85		308,72	146	87	5	54
<b>2024</b>	per 31-12-2025	560,37	283,03		319,08	150	89	4	57

In 2016 is de contributie met 1,4 % verhoogd t.o.v. 2015.

Ook in 2017 is de contributie t.o.v. 2016 niet verhoogd.

Ook in 2018 is de contributie t.o.v. 2017 niet verhoogd.

In 2019 is de contributie met 4 % verhoogd t.o.v. 2018 (BTW aanpassing)

In 2020 is de contributie t.o.v. 2019 niet verhoogd.

In 2021 is de contributie t.o.v. 2020 niet verhoogd.

In 2022 is de contributie t.o.v. 2021 niet verhoogd.

In 2023 is de contributie t.o.v. 2022 niet verhoogd.

In 2024 is de contributie t.o.v. 2023 met 12,6% verhoogd.

In 2025 is de contributie t.o.v. 2024 met 3,35% verhoogd.

Ontvangen contributies leden	62.813	
Netto ontvangen contributie		59.017
Ontvangen contributie extra kookavond		0
Entreegelden nieuwe leden		675
Nieuwe leden contributie		3.121
<b>Totaal ontvangen contributies</b>		<b>62.813</b>

### Dranken exploitatie

Omzet dranken	20.391
Inkoop dranken	15.660
	<b>4.731</b>

### Overige opbrengsten:

Gastkokers / Proefkokers	1.712
Verhuur (Partneravonden / Derden)	2755
Kookgroepen vast / flexkokers	14.994
Bonus leverancier(s)	2.418
Rente	518
Verg. ingrediënten	331
Maandmenu	1.569
Div baten en lasten	1283

**25.580**

### **Inkoop Ingrediënten**

Totale inkoop	31.293
Prijsverschillen inkoop	0
	<u><b>31.293</b></u>

### **Personeelskosten**

Lonen	32.992
Personeelskosten extern (derden)	958
af: vergoeding afwashulp	-12.645
Sociale lasten	7.414
overige personeelskosten	0
	<u><b>28.719</b></u>

### **Huisvestingskosten:**

Huur gebouw	22.794
Energie en Afval	8.458
Onderhoud gebouw en installaties	3.218
Diverse huisvesting, bewaking en Gem. belastingen	1.602
	<u><b>36.072</b></u>

### **Afschrijvingskosten**

**2.118**

### **Algemene Kosten:**

Telefoon en internet	728
Verzekering	1.921
Kantoorartikelen	186
Administratiekosten	419
Loonadministratie	493
Internetsite	45
PR kosten	387
Bankkosten	501
Wasserij	2.773
Diverse Algemene kosten	60
	<u><b>7.513</b></u>

### 3. Specificaties

#### 3.1 Specificaties bij de balans per 31-12-2025

<b>Vorraden</b>	<b>2025</b>		<b>2024</b>
	EUR		EUR
Wijn	3.881		3.755
Overigen	1.092		911
Emballage	1.114		638
	<u>6.087</u>		<u>5.304</u>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>			
	2025		2024
	EUR		EUR
Debiteuren incl . deb. keuken	5.188		3.690
Te ontvangen bedragen	2.426		0
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	0		181
Vooruitbetaalde bedragen	1.783	3.228	3.797
	<u>9.397</u>		<u>7.668</u>
<b>Liquide middelen</b>			
	2025		2024
	EUR		EUR
Kas	0		0
Rekeningcourant bank	3.041		806
Spaar deposito	14.513		28.965
	<u>17.555</u>		<u>29.771</u>
<b>Langlopende schulden</b>			
	2025		2024
	EUR		EUR
Obligatielening	<u>29.745</u>		<u>48.145</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>			
	2025		2024
	EUR		EUR
Leveranciers	6.720		4.277
Belastingen	0		1.547
Te betalen loonbelasting*	6.523		723
Te betalen lonen/vak. Geld	309		2.080
Diverse te betalen posten*	23.054		1.078
	<u>36.606</u>		<u>9.705</u>

### 3.2 Specificatie bij de rekening van Baten en Lasten (W&V) over 2025

	2025 Werkelijk	2025 Begroting	2025 Afwijking	2024 Werkelijk
<b>Baten:</b>				
Contributies	62.813	63.881	-1.068	59.513
Dranken exploitatie	4.731	8.750	-4.019	8.412
	67.544	72.631	-5.087	67.925
<b>Overige baten:</b>				
Workshops / activiteiten	1.609	1.500	109	772
Gastkokers, verg. ingrediënten	2.043	4.500	-2.457	4.687
Kookgroepen - vast	14.994	3.000	11.994	7.413
Bonus leverancier(s)	2.418	1.500	918	1.199
Verhuur (Partneravonden / Derden)	2.755	1.750	1.005	1.253
Rente	518	750	-232	721
Subsidie overheid i.v.m. Covid	0	0	0	0
Div. baten en lasten/vrijval diversen	1.243	6.000	-4.757	1.524
	25.580	19.000	6.580	17.569
<b>Totaal Baten</b>	<b>93.124</b>	<b>91.631</b>	<b>1.493</b>	<b>85.494</b>
<b>Lasten:</b>				
Ingrediënten	31.293	27.000	4.293	25.197
Personeel	28.719	21.000	7.719	21.271
Huisvesting	22.794	21.849	945	21.110
Energie / Afval	8.458	8.000	458	8.391
Onderhoud gebouw / inventaris	4.820	4.000	820	4.725
Algemene kosten	7.513	8.000	-487	8.795
Afschrijvingen	2.118	2.000	118	2.074
<b>Totale bedrijfslasten.</b>	<b>105.715</b>	<b>91.849</b>	<b>13.866</b>	<b>91.563</b>
<b>Resultaat:</b>	<b>-12.591</b>	<b>-218</b>	<b>-12.373</b>	<b>-6.069</b>

## 4.1 Begroting 2026

### Uitgangspunten Baten:

1. Contributies, het aantal leden in 2026 verder laten groeien;
2. Entreegeld nieuwe leden in stand houden;
3. Meer alternatieve bronnen van inkomsten ontwikkelen;
4. Gastkokers, bestaande kookgroepen meer gastkokers uitnodigen om mee te koken;
5. Vrijval diversen, meer actieve leden afstand laten doen van obligatielening (20 leden a € 300,-, vrije val).

#### Baten:

Contributies  
Dranken exploitatie

#### Overige baten:

Workshops / activiteiten  
Gastkokers, verg. ingrediënten  
Kookgroepen - vast  
Bonus leverancier(s)  
Verhuur (Partneravonden / Derden)  
Rente  
Vrijval diversen

#### Totaal Baten

	2025	2025	2026
	Werkelijk	Begroting	Begroting
Contributies	62.813	63.881	65.000
Dranken exploitatie	4.731	8.750	8.000
	<b>67.544</b>	<b>72.631</b>	<b>73.000</b>
Workshops / activiteiten	1.609	1.500	1.500
Gastkokers, verg. ingrediënten	2.043	4.500	3.000
Kookgroepen - vast	14.994	3.000	7.500
Bonus leverancier(s)	2.418	1.500	1.500
Verhuur (Partneravonden / Derden)	2.755	1.750	2.000
Rente	518	750	400
Vrijval diversen	1.243	6.000	0
	<b>25.580</b>	<b>19.000</b>	<b>15.900</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>93.124</b>	<b>91.631</b>	<b>88.900</b>

### Uitgangspunten lasten:

1. Ingrediënten, zeer kritisch op hoeveelheden en prijzen van producten;
2. Personeel, uren nuttig inzetten, kritisch op afspraken inzet uren qua hoeveelheid;
3. Huisvesting, huur gebouw vast gegeven, zie huurovereenkomst;
4. Energie / Afval, hoeveelheid energie reduceren dmv kritisch op uitzetten energieverbruikers;
5. Onderhoud gebouw / inventaris, als goed huisvader om blijven gaan met gebouw / inventaris;
6. Algemene kosten, kritisch blijven op onnodige uitgaven;
7. Afschrijvingen, afhankelijk van eventuele vervangingen.

#### Lasten:

Ingrediënten  
Personeel  
Huisvesting  
Energie / Afval  
Onderhoud gebouw / inventaris  
Algemene kosten  
Afschrijvingen

#### Totaal Lasten

#### Resultaat:

	2025	2025	2026
	Werkelijk	Begroting	Begroting
Ingrediënten	31.293	27.000	30.000
Personeel	28.719	21.000	24.000
Huisvesting	22.794	21.849	24.000
Energie / Afval	8.458	8.000	8.000
Onderhoud gebouw / inventaris	4.820	4.000	4.500
Algemene kosten	7.513	8.000	8.000
Afschrijvingen	2.118	2.000	2.000
<b>Totaal Lasten</b>	<b>105.715</b>	<b>91.849</b>	<b>100.500</b>
<b>Resultaat:</b>	<b>-12.591</b>	<b>-218</b>	<b>-11.600</b>

## 4.2 Toelichting Jaarrekening

### 2025

De cijfers laten een flink verlies zien.

Dit wordt veroorzaakt door de stijgende kosten van producten en diensten waar de LCC gebruik van maakt. Daarnaast zijn de personeelskosten met 19% gestegen de laatste jaren. Ook het aantal uren is gestegen, door bijv. de aanvullingen die gedaan moeten worden van de producten om ervoor te zorgen dat een kookgroep niet misgrijpt.

In 2025 is het resultaat qua baten t.o.v. de begroting totaal op € 1.493,- meer uitgekomen.

De lasten zijn totaal op € 13.866,- meer uitgekomen.

De hogere lasten tov de begroting worden veroorzaakt door de stijging van alle producten en diensten, zoals lonen, ingrediënten, energie, reparaties/vervangingen van keukeninventaris .

De verhouding tussen de minimale verhoging van de contributie en de hoge stijging van de inkoop van bijv. ingrediënten is terug te zien in het verlies over 2025.

Het komende jaar moet de focus liggen op het terugdringen van de kosten en het verhogen van de inkomsten voor het voortbestaan van de vereniging.

De contributie is in 2026 verhoogd met 3,1% t.o.v. 2025, hierdoor zijn de kostenstijgingen nog niet gedekt.

Maatregelen die aanvullend zijn genomen:

1. Prijsverhogingen drank en afwashulp tijdens kookavonden.
2. Bijdrage chefskoken verhoogd
3. Striktere afspraken met afwashulpen/schoonmaak
4. Bezuinigen op kosten menu's qua ingrediënten
5. De uitkomst van de enquête

Een taak van het bestuur, in samenspraak met de leden, om zo het voortbestaan van de vereniging voor de komende jaren veilig te stellen.

**mei-26**